

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)
Институт магистратуры
Кафедра « Финансовый менеджмент »

**ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО
УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ ЛИЗИНГОМ НА
ПРЕДПРИЯТИИ**

Выполнила
магистрантка гр. MENZ-813
направление 38.04.02

Т.С. Дубовская

Ростов-на-Дону

2017

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ ЛИЗИНГОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Финансовый лизинг представляет собой операцию по приобретению имущества с последующей сдачей его во временную эксплуатацию на длительный срок и амортизации всей или большей части его стоимости. Хотя лизинговая сделка считается более простой и доступной финансовой операцией, чем кредит, её оформление требует соблюдения определенных правил. Юридически грамотная операция лизинга осуществляется в несколько этапов (рис. 1).

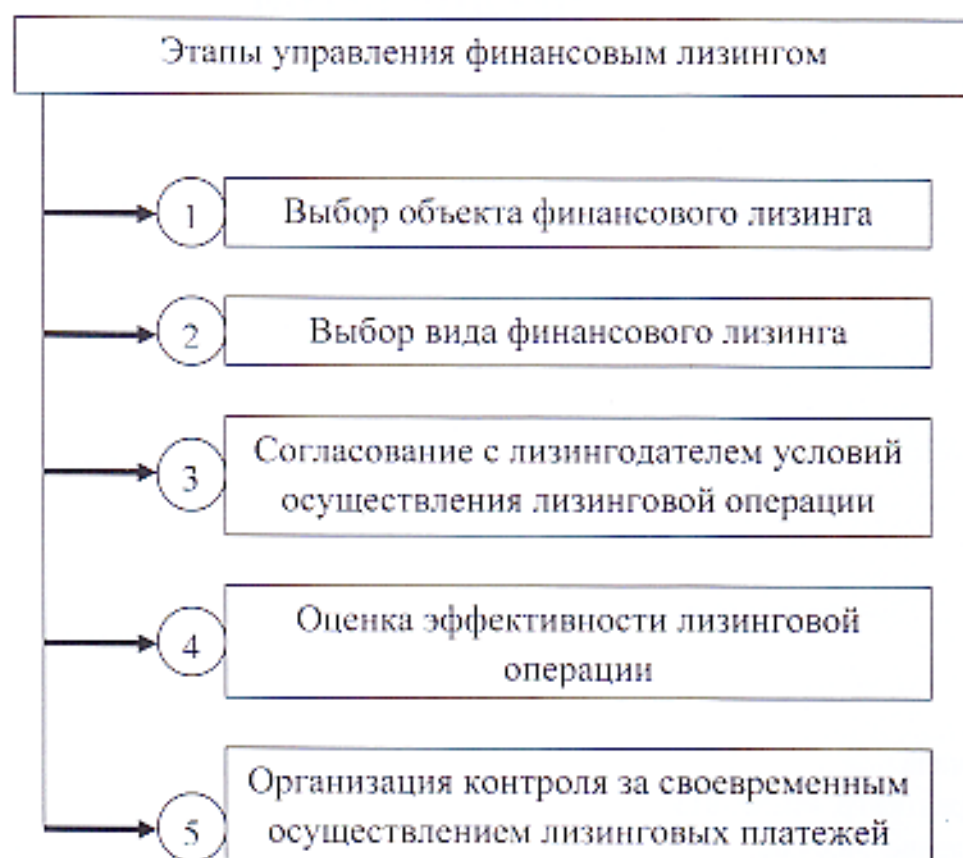


Рис.1. Этапы управления финансовым лизингом

На первом этапе происходит выбор объекта финансового лизинга. Такой выбор определяется необходимостью обновления или расширения состава операционных внеоборотных активов предприятия с учетом оценки инновационных качеств отдельных альтернативных их видов.

Вид финансового лизинга определяют на втором этапе. В основе такого выбора лежит классификация видов финансового лизинга и оценка следующих основных факторов:

- страна-производитель продукции, являющейся объектом финансового лизинга;
- рыночная стоимость объекта финансового лизинга;
- развитость инфраструктуры регионального лизингового рынка;
- сложившаяся практика осуществления лизинговых операций по аналогичным объектам лизинга;
- возможности эффективного использования лизингополучателем актива, являющегося объектом лизинга.

В процессе выбора вида финансового лизинга учитывается механизм приобретения лизингуемого актива, который сводится к трем альтернативным вариантам:

- предприятие-лизингополучатель самостоятельно осуществляет отбор необходимого ему объекта лизинга и конкретного производителя - продавца имущества, а лизингодатель, оплатив его стоимость, передает это имущество в пользование лизингополучателя на условиях финансового лизинга (эта схема принципиально применима и к возвратному лизингу);
- предприятие-лизингополучатель поручает отбор необходимого ему объекта лизинга своему потенциальному лизингодателю, который после его приобретения передает его предприятию на условиях финансового лизинга (такая схема наиболее часто используется при внешнем лизинге);
- лизингодатель наделяет предприятие-лизингополучатель полномочиями своего агента по заказу предполагаемого объекта лизинга у его изготовителя и после его оплаты передает приобретенное им имущество лизингополучателю на условиях финансового лизинга (такая схема наиболее часто используется при внутреннем лизинге).

Таким образом, процесс выбора вида финансового лизинга совмещается обычно с процессом выбора потенциального лизингодателя.

Наиболее важным этапом является согласование с лизингодателем условий осуществления лизинговой сделки. Он определяет эффективность предстоящей лизинговой операции. В Процессе этого этапа управления согласовываются следующие основные условия (рис. 2).

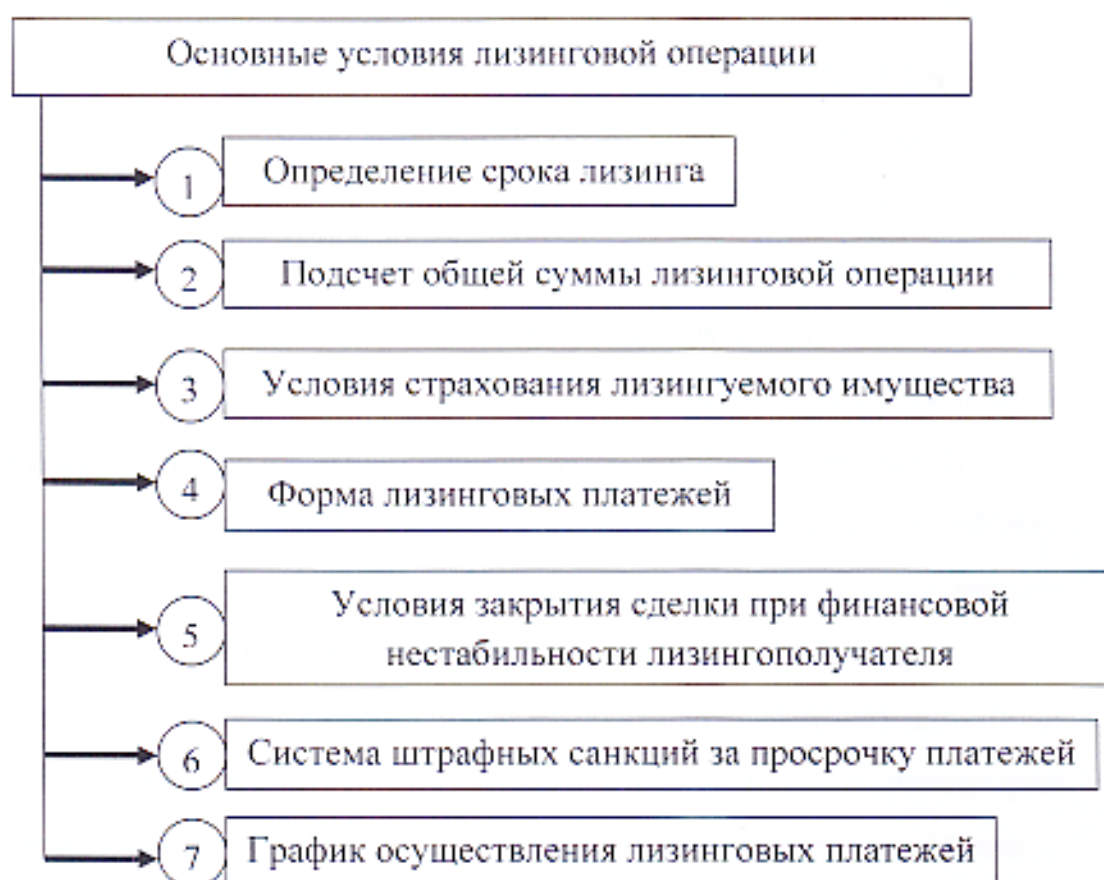


Рис.2. Основные условия лизинговой операции

В соответствии с механизмом финансового лизинга такой срок определяется обычно общим периодом амортизации лизингуемого имущества. По международным стандартам он не может быть ниже периода 75%-ой амортизации объекта лизинга.

Размер суммы лизинговой операции должен обеспечивать возмещение лизингодателю всех затрат.

В соответствии с действующей практикой страхование имущества объекта лизинга осуществляет лизингополучатель в пользу лизингодателя. Отдельные аспекты этого страхования подлежат согласованию сторон.

Основной формой осуществления лизинговых платежей, в практике финансового лизинга применяется обычно денежная.

По условиям финансового лизинга договор не может быть расторгнут по инициативе лизингополучателя (за исключением случая, когда лизингодателем не были соблюдены условия приобретения и поставки лизингуемого имущества). Если же лизингополучатель в процессе действия договора в силу финансовой несостоятельности был объявлен банкротом, сумма закрытия сделки включает в себя невыплаченную часть общей суммы лизинговых платежей, сумму пени за просрочку платежей, а также неустойку, определенную договором. Возмещение суммы закрытия лизинговой сделки осуществляется страховой компанией или за счет проданного имущества предприятия-банкрота.

Штрафные санкции за просрочку платежей строятся в форме пени за каждый день просрочки очередного платежа, которая призвана возместить лизингодателю его прямые потери и упущенную выгоду.

При согласовании графика осуществления лизинговых платежей предприятие должно исходить из своих финансовых возможностей, размера и периодичности денежных потоков с использованием лизингуемых активов, а также стремиться к минимизации общего размера лизинговых платежей в настоящей стоимости.

В основе оценки эффективности лизинговой операции лежит сравнение суммарных потоков платежей при различных формах финансирования активов. Эффективность денежных потоков сравнивается в настоящей стоимости по таким основным вариантам решений:

- приобретение активов в собственность за счет собственных финансовых ресурсов;
- приобретение активов в собственность за счет долгосрочного банковского кредита;
- аренда (лизинг) активов.

Организация контроля за своевременным осуществлением лизинговых платежей. Лизинговые платежи в соответствии с графиком их осуществления включаются в разрабатываемый предприятием платежный календарь и контролируются в процессе мониторинга его финансовой деятельности. Если получатель нарушает условия договора или график выплат, лизингодатель может изъять объект на правах собственника и продать его на вторичном рынке. За порчу, выход из строя, поломку оборудования, транспорта, иного имущества, отвечает клиент. Если выплаты осуществляются регулярно в течение всего срока, то после погашения всей суммы право владения переходит к получающей компании. Прибыль, полученная клиентом за время эксплуатации оборудования, является его собственностью.

В современных российских условиях лизинг является одним из основных финансовых инструментов, позволяющих осуществлять реальные крупномасштабные капитальные вложения в развитие материально-технической базы любого производства. Причинами этого являются те преимущества, которые предоставляет схема лизинга по сравнению с другими способами приобретения основных средств.